

部 局 名	水道局
部 局 長 名	古谷 靖
部の運営方針	<p>我孫子市水道事業ビジョンや我孫子市水道事業基本計画に掲げた、3つの基本目標及び6つの基本方針に基づき、令和8年度は次の取り組みを実施します。</p> <p>I. 安全</p> <p>1. 良質な水道の維持</p> <p>水源から蛇口に至るまでの総合的な水質管理を行うため、「我孫子市水道事業水安全計画」の活用や、「我孫子市水道局水質検査計画」に基づく水質検査を行います。また、自己水源（深井戸）の計画的な機能保全を図るため、「取水井維持活用方針」に基づき、2ヶ所の井戸について浚渫工事を行います。</p> <p>II. 強靱</p> <p>2. 施設強靱性の維持</p> <p>浄水場整備では、令和7年度からの継続事業としている「久寺家浄水場受変電設備更新工事」及び「湖北台浄水場高度浄水処理設備コントロールセンター盤他更新工事」を完了させます。また、新たに「湖北台浄水場次亜塩素酸ナトリウム注入設備更新工事」と「湖北台浄水場電気・計装設備更新工事」を実施します。さらに、令和8年度から令和10年度までの継続事業として、令和11年度以降の次期計画を策定し、その中で市内の3つの浄水場を再構築する方針を定めます。水道管路整備では、経年配水管路及び基幹管路の耐震化を図るため、総延長約5kmの地震に強い水道管への更新工事を行い、水道管路の耐震化率の向上を図ることで、激甚化・頻発化する災害や老朽化に伴う事故を防ぐ「強靱化」を進めます。</p> <p>3. 災害対応の強化</p> <p>災害時に対応するため、県内水道事業体間における各種情報伝達訓練に参画するほか、市の総合防災訓練において市民と連携した応急給水訓練を行います。また、災害や水質事故等に即応する危機管理体制強化のため、妻子原浄水場に設置したバルブ操作訓練施設で事故対応訓練を行うほか、災害時に必要な資機材の整備も進めます。</p> <p>III. 持続</p> <p>4. 事業継続性の確保</p> <p>水資源の適正運用では、北千葉広域水道企業団からの受水と自己水源（深井戸）の運用コストや災害時等の対応を踏まえた、取・受水管理を引き続き行います。業務効率化方策では、「浄水場設備運転及び維持管理業務等包括委託」及び「料金・給水・会計業務等包括委託」など官民連携の推進により、引き続きお客様サービス向上と業務効率化に努めます。また、職責に応じ必要な研修に積極的に参加することで</p>

職員の技術力向上を図るとともに、次世代の水道実務を担う人材の育成を図ります。職員一人一人自らが果たすべき職責、市民目線、水道事業を取り巻く状況を十分に理解し、自覚と責任をもって事務を遂行していきます。

5. 財政健全性の確保

料金回収率100%を目指し令和8年4月1日から水道料金の値上げを行い、必要な財源の確保を図ります。これにより水道事業基本計画に定めた老朽施設を更新することで安定的な給水を行うとともに、水道管路の耐震化工事を確実に実施することで耐震化率を目標値まで引き上げます。また、水需要や給水収益の減少に対応するため、令和8年9月1日から隔月検針、隔月請求を実施することで、経費の削減を図り、業務の効率化を進めます。次にインフラ整備や災害対応強化のため、令和6年度から水道事業の一部が国土交通省に移管されたことを踏まえ、国庫補助事業の要件について注視し、財源として活用できるよう情報収集を行うとともに、将来にわたり長期間使用する水道施設の整備に要する費用は、世代間の負担を平準化するために、資金残高に留意しながら企業債を活用します。

6. 将来につなげる新施策の考察

SDGs（持続可能な開発目標）17の目標のうち、主に「9 産業と技術革新の基盤をつくろう」をターゲットとして、安定的に水道水を供給できるよう災害時における応急給水体制の充実を図ります。また、総合的な取り組みとして、電力や紙資源の低減策を継続し、SDGsの達成に向けて事業を遂行します。今後、先進的な取り組みとして、衛星画像解析等により取得した漏水情報と、埋設土壌データを分析し、AI技術を活用して水道管路の老朽度評価を行い、更新計画に反映させます。

7. その他

物価高騰対策として、利用者に基本料金4か月分の減免を10月頃から実施します。財源は、国の物価高騰対応重点支援地方創生臨時交付金の活用により、千葉県及び市からの繰入金のほか、水道局の自己財源で対応します。

令和8年度
課の目標管理書

課名：経営課

1. 課の目標（部の運営方針に基づいた取組方針）

水道局は「水道事業ビジョン」や「水道事業基本計画」に掲げた基本目標【安全】【強靱】【持続】に沿って取り組みを推進しています。このうち、経営課の令和8年度の目標としては、主に次の取り組みを行います。

【持続】

- ・次世代の水道実務を担う人材育成を強化するため、日本水道協会などが実施する外部研修を含め、必要な研修受講の機会を拡大します。
- ・水道施設の整備に要する費用の一部については、資金残高の状況に留意しながら企業債を計画的に活用し、財政の健全化を図ります。
- ・安定的な事業運営を行うため、適正な料金収入の確保に向けて、定期的に水道料金水準の検証を実施します。
- ・広報活動およびホームページについては、「わかりやすさ」をモットーに利用者目線での情報発信に努め、一人でも多くの方にご覧いただけるよう周知を強化します。
- ・「料金・給水・会計業務等包括業務委託」の着実な実施と官民連携の推進により、お客様サービスの向上と業務効率化に努めます。
- ・令和8年4月1日から水道料金の改定を行い、必要な財源の確保を図ります。
- また、令和8年9月1日より隔月検針、隔月請求を実施することで、経費の削減を図り、業務の効率化を進めます。
- ・検針業務など、新技術の導入に向けた調査・研究を行います。

【強靱】

- ・自然災害等のさまざまな危機に対応するため、県等が実施する情報伝達訓練、市の総合防災訓練や避難所運営訓練に積極的に参加し、関係機関との連携・協力体制を強化します。
- ・水道局独自の事故対応訓練を定期的実施し、職員の対応力向上と迅速な事故対応体制の確立を図ります。

【その他】

- ・物価高騰対策として、利用者に基本料金4か月分の減免を10月頃から実施します。財源は、国の物価高騰対応重点支援地方創生臨時交付金の活用により、千葉県及び市からの繰入金のほか、水道局の自己財源で対応します。

1. 事業概要

事業名及び 担当部署等	事務事業名	水道事業の健全経営	
	担当部署名	水道局 経営課	
基本計画における 位置づけ	基本施策名	5-7 安全な水道水の安定供給	
	施策の展開内容	業務の効率化を図り、将来にわたって安定した水道事業運営に努めます。 また、安全で安心な水道水を供給するとともに、老朽化した浄水場設備の更新と管路の耐震化を計画的に進めます。	
事務事業の目的 ・概要	中長期的な資産管理計画に基づいて健全な財政収支を維持し、将来にわたって安定した水道事業運営に努めます。		
関連する市の計画等			
当該年度 実施事業 (Plan) 指: 指定事務事業	水道事業計画の進行管理		公用車管理
	契約事務		貯蔵品管理
	出納事務		料金・給水・会計業務棟包括業務委託の監理 (会計業務分)
	資金管理		
	決算調整		
	組織・人事管理		
	法務事務		
	広報活動推進 職員研修の推進		
継続費設定事業			
債務負担行為設定事業			

2. 事業費及び人工 (Plan & Do)

年度	区分	事業費(千円)	過年度繰越分 事業費(千円)	人工		
				正職員	会計年度等	
令和6年度	決算額	53,690	21,505	令和6年度 (年度末時点)	4.60 / 0.00	
令和7年度	決算見込額	82,230	24,398	令和7年度 (年度末時点)	3.60 / 0.00	
令和8年度	当初予算額	122,887	0	令和8年度	4月1日時点	3.70 / 0.00
	補正後予算額				年度末時点	
	決算額					
	次年度へ繰越					

3. 指標及び実績値 (Plan & Do)

種別	内容	単位	区分	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
活動 指標	職員一人当たりの営業収益 (給水収益/損益勘定所属職員数)	千円/人	目標値	126,380	124,500	124,500	124,500	124,500	124,500	124,500
			実績値	126,632	136,825	124,164	117,424			
			目標値							
			実績値							
			目標値							
			実績値							
			目標値							
			実績値							
			目標値							
			実績値							

4. 事業に対する評価 (Check)

評価区分	評価についてのコメント

5. 今後の方向性 (Action)

今後の方向性	理由及び今後の課題等

1. 事業概要

事業名及び 担当部署等	事務事業名	お客様センターの運営	
	担当部署名	水道局 経営課	
基本計画における 位置づけ	基本施策名	5-7 安全な水道水の安定供給	
	施策の展開内容	業務の効率化を図り、将来にわたって安定した水道事業運営に努めます。 また、安全で安心な水道水を供給するとともに、老朽化した浄水場設備の更新と管路の耐震化を計画的に進めます。	
事務事業の目的 ・概要	お客様センターを効率的に運営し、水道料金の徴収・収納の事務などを適切に行ってまいります。		
関連する市の計画等			
当該年度 実施事業 (Plan) 指: 指定事務事業	料金の調定・徴収・収納		
	料金・給水・会計業務棟包括業務委託の監理 (料金業務分)		
	滞納整理及び給水停止処分		
継続費設定事業			
債務負担行為設定事業	料金・給水・会計業務等包括委託 R7~R11年度 1,003,255千円		

2. 事業費及び人工 (Plan & Do)

年度	区分	事業費(千円)	過年度繰越分 事業費(千円)	人工		
				正職員	会計年度等	
令和6年度	決算額	289,684	0	令和6年度 (年度末時点)	3.35 / 0.00	
令和7年度	決算見込額	300,928	0	令和7年度 (年度末時点)	3.35 / 0.00	
令和8年度	当初予算額	313,865	0	令和8年度	4月1日時点	1.80 / 0.00
	補正後予算額				年度末時点	
	決算額					
	次年度へ繰越					

3. 指標及び実績値 (Plan & Do)

種別	内容	単位	区分	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
活動 指標	料金等の請求総件数	件	目標値	688,000	692,000	699,000	706,000	708,000	709,000	710,000
			実績値	693,818	699,875	706,581	714,428	722,758		
成果 指標	取納率 (過去5年度の取納額合計/過去5年度の調定額合計)	%	目標値	99	99	99	99	99	99	99
			実績値	99	99	99	99	99		
			目標値							
			実績値							
			目標値							
			実績値							
			目標値							
			実績値							

4. 事業に対する評価 (Check)

評価区分	評価についてのコメント

5. 今後の方向性 (Action)

今後の方向性	理由及び今後の課題等

令和8年度
課の目標管理書

課名：工務課

1. 課の目標（部の運営方針に基づいた取組方針）

『我孫子市水道事業ビジョン』に定める基本目標「安全」「強靱」「持続」の実現に向けた計画的な執行に努めます。

令和8年度は、主に次に掲げる取組みを行います。

〔安全〕良質な水道の維持

- ・水質管理業務－「水安全計画」の活用や「水質検査計画」に基づく水質検査を行います。
- ・水源施設の適切な維持管理－「取水井維持管理活用方針」に基づき9号及び11号取水井の浚渫工事を行います。
- ・漏水の早期発見、即時修繕により、道路陥没などの事故防止と水の有効利用に努めます。

〔強靱〕施設強靱性の維持や災害対応の強化

- ・浄水場整備－水道水を安定的に供給するため経年劣化した設備の更新工事として、「久寺家浄水場受変電設備更新工事」及び「湖北台浄水場高度浄水処理設備コントロールセンター盤他更新工事」（ともに令和7年度から令和8年度の継続事業）を完了させます。

また、新たに「湖北台浄水場次亜塩素酸ナトリウム注入設備更新工事」及び令和8年度からの継続事業として「湖北台浄水場電気・計装設備更新工事」を行います。

さらに、市内の3浄水場の施設規模の見直しを行う再構築計画の策定を開始します。

- ・水道管路整備－経年配水管を対象につくし野、並木、柴崎台、天王台、緑などの各地区で総延長約5kmの布設替え工事を行い、耐震化を進めます。
- ・県内水道事業体間における各種情報伝達訓練、近隣市と行う合同訓練、市の総合防災訓練、避難所運営訓練に積極的に参加し、応急給水などの訓練を行い、災害時の減災に努めます。
- ・「組立式給水タンク」や「給水袋」など、災害時に必要な資機材の整備を進め、応急給水体制の確立に努めます。

〔持続〕事業継続性の確保、将来につなげる新施策の考察

- ・浄水場系包括業務委託の着実な実施と官民連携により、引き続き業務の効率化に努めます。
- ・令和7年度に衛星画像から取得した漏水情報と埋設土壌データを分析し、AI技術を活用して水道管路の老朽度診断・評価を実施します。

1. 事業概要

事業名及び 担当部署等	事務事業名	応急給水体制の充実		
	担当部署名	水道局 工務課		
基本計画における 位置づけ	基本施策名	1-1 防災・減災対策の推進		
	施策の展開内容	市民や関係団体・機関と連携し、防災・減災に対する意識の向上と自助・共助・公助の体制強化を図るとともに、防災体制を整備し、発生した災害には、速やかに対応します。 さまざまな自然災害や新たな感染症など市民の生命・身体及び財産に危険が及ぶ非常事態発生時に迅速に対応できるよう、適切な情報伝達に努めるとともに、市民や関係機関と連携し、防災体制の整備及び危機管理体制の強化に取り組みます。		
事務事業の目的 ・概要	総合防災訓練などを通じて市民と連携した応急給水訓練を行い、災害時の即応能力の向上を図るとともに、県及び他の水道事業者との協定に基づく相互応援体制を維持していきます。			
関連する市の計画等	地域防災計画			
当該年度 実施事業 (Plan) 指: 指定事務事業	応急給水体制の充実			
	応急給水設備の充実			
継続費設定事業				
債務負担行為設定事業				

2. 事業費及び人工 (Plan&Do)

年度	区分	事業費(千円)	過年度繰越分 事業費(千円)	年度		人工	
				正職員	会計年度等		
令和6年度	決算額	1,656	0	令和6年度 (年度末時点)	0.00	0.00	
令和7年度	決算見込額	2,602	0	令和7年度 (年度末時点)	0.00	0.00	
令和8年度	当初予算額	3,367	0	令和8年度	4月1日時点	2.90	0.00
	補正後予算額				年度末時点		
	決算額						
	次年度へ繰越						

3. 指標及び実績値 (Plan&Do)

種別	内容	単位	区分	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
活動 指標	市民が参加する応急給水訓練の実施回数	回	目標値	2	2	2	2	2	2	2
			実績値	0	3	3	3			
活動 指標	水道局独自の訓練(水道局職員対象)の実施回数	回	目標値	2	2	2	2	2	2	2
			実績値	1	3	3	3			
成果 指標	各種訓練に参加した水道局職員の割合	%	目標値	100	100	100	100	100	100	100
			実績値	100	100	100	100			
			目標値							
			実績値							
			目標値							
			実績値							
			目標値							
			実績値							

4. 事業に対する評価 (Check)

評価区分	評価についてのコメント

5. 今後の方向性 (Action)

今後の方向性	理由及び今後の課題等

1. 事業概要

事業名及び 担当部署等	事務事業名	浄水場施設の更新・維持管理	
	担当部署名	水道局 工務課	
基本計画における 位置づけ	基本施策名	5-7 安全な水道水の安定供給	
	施策の展開内容	業務の効率化を図り、将来にわたって安定した水道事業運営に努めます。 また、安全で安心な水道水を供給するとともに、老朽化した浄水場設備の更新と管路の耐震化を計画的に進めます。	
事務事業の目的 ・概要	適切な浄水場の運用に努めるとともに、老朽化した施設の更新を計画的に進めます。		
関連する市の計画等			
当該年度 実施事業 (Plan) 指: 指定事務事業	浄水場施設の更新業務		
	浄水場系包括業務委託		
	浄水場施設の維持管理業務		
	水質管理業務		
	取水及び受水管理		
継続費設定事業	久寺家浄水場受変電設備更新工事 R7~R8年度 547,004千円 湖北台浄水場高度浄水処理設備コントロールセンター盤他更新工事 R7~R8年度 484,000千円 湖北台浄水場電気・計装設備更新工事 R8~R9年度 220,000千円		
債務負担行為設定事業	浄水場系包括業務委託 R7~R11年度 1,505,532千円		

2. 事業費及び人工 (Plan&Do)

年度	区分	事業費(千円)	過年度繰越分 事業費(千円)	年度		人工	
				正職員	会計年度等		
令和6年度	決算額	1,311,954	0	令和6年度 (年度末時点)	3.50	0.00	
令和7年度	決算見込額	2,235,385	0	令和7年度 (年度末時点)	3.40	0.00	
令和8年度	当初予算額	2,331,360	0	令和8年度	4月1日時点	3.20	0.00
	補正後予算額				年度末時点		
	決算額						
	次年度へ繰越						

3. 指標及び実績値 (Plan&Do)

種別	内容	単位	区分	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
活動 指標	設備機器更新と実施計画の件数	件	目標値	13	7	4	7	8	7	7
			実績値	13	8	4	7			
活動 指標	浄水場維持管理業務終了件数	件	目標値	41	33	29	33	26	30	33
			実績値	41	33	29	33			
活動 指標	水質検査計画に基づく水質検査実施率	%	目標値	100	100	100	100	100	100	100
			実績値	100	100	100	100			
成果 指標	浄水場の適正な維持管理 (浄水場無事故割合)	%	目標値	100	100	100	100	100	100	100
			実績値	100	100	100	100			
成果 指標	水質基準適合率	%	目標値	100	100	100	100	100	100	100
			実績値	100	100	100	100			
		%	目標値							
		%	実績値							
		%	目標値							
		%	実績値							

4. 事業に対する評価 (Check)

評価区分	評価についてのコメント

5. 今後の方向性 (Action)

今後の方向性	理由及び今後の課題等

1. 事業概要

事業名及び 担当部署等	事務事業名	水道管路の更新・維持管理	
	担当部署名	水道局 工務課	
基本計画における 位置づけ	基本施策名	5-7 安全な水道水の安定供給	
	施策の展開内容	業務の効率化を図り、将来にわたって安定した水道事業運営に努めます。 また、安全で安心な水道水を供給するとともに、老朽化した浄水場設備の更新と管路の耐震化を計画的に進めます。	
事務事業の目的 ・概要	水道管路の重要度と老朽度を総合的に判断し、計画的に管路の耐震化を進めるとともに、適切な維持管理に努めます。		
関連する市の計画等			
当該年度 実施事業 (Plan) 指: 指定事務事業	水道管路の更新改良・耐震化		
	水道管路施設維持修繕		
継続費設定事業			
債務負担行為設定事業			

2. 事業費及び人工 (Plan & Do)

年度	区分	事業費(千円)	過年度繰越分 事業費(千円)
令和6年度	決算額	592,379	0
令和7年度	決算見込額	951,230	0
令和8年度	当初予算額	1,325,010	31,570
	補正後予算額		
	決算額		
	次年度へ繰越		

年度		人工	
		正職員	会計年度等
令和6年度	(年度末時点)	4.30	0.00
令和7年度	(年度末時点)	3.90	0.00
令和8年度	4月1日時点	3.60	0.00
	年度末時点		

3. 指標及び実績値 (Plan & Do)

種別	内容	単位	区分	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度	令和8年度	令和9年度
活動 指標	耐震管布設替え延長距離	m	目標値	3,605	5,526	3,646	3,036	4,533	4,713	5,000
			実績値	3,537	5,453	3,416	2,989			
活動 指標	修繕工事実施率	%	目標値	100	100	100	100	100	100	100
			実績値	100	100	100	100			
			目標値							
			実績値							
			目標値							
			実績値							
			目標値							
			実績値							

4. 事業に対する評価 (Check)

評価区分	評価についてのコメント

5. 今後の方向性 (Action)

今後の方向性	理由及び今後の課題等